

## 務實經營 國際肯定

吳敏求 旺宏電子董事長暨執行長

成大電機系 59 級



### 秉持務實經營理念 傑出領導獲國際肯定

吳敏求先生以「實在」的經營理念，領導旺宏電子成為世界級的非揮發性記憶體領導公司，不但是全球最大及最先進的唯讀記憶體 (ROM) 生產製造廠商，在 NOR 型快閃記憶體 (NOR Flash) 方面為華人第一品牌，並位列全球前四強；而在串行快閃記憶體 (Serial Flash) 領域則為全球第一大。

旺宏 2010 年營收為新台幣 275.58 億元，較前一年成長 5%；稅後淨利新台幣 77.83 億元，較前一年增加 37%；每股盈餘 2.33 元，較前一年成長 34%。由於製程技術提昇及產品設計精進，全年平均毛利率高達 53%，較前一年增加 11%，第三季毛利率更高達 58%，創下十年來最高水準，並超越全球其他記憶體同業，顯示旺宏持續降低成本、提昇自有產品競爭力的成果。



馬英九總統參訪旺宏 了解先進記憶體解決方案

吳敏求先生的卓越領導，多次獲得國際媒體報導，包括台灣商業周刊評選為當代傑出企業人物 (1993)、ELECTRONIC BUSINESS ASIA 亞洲最佳五位經理人 (1996)、美國電子買家新聞全球 25 位創新企業總裁 (1997)，為唯一獲選的亞洲企業人士；美國《富比世》(Forbes) 雜誌封面人物 (1998)、電子與材料協會「傑出貢獻獎」(2000)、美國商業周刊亞洲之星 (2001)，更榮獲成功大學頒發傑出校友成就獎 (2002)、中華民國科技管理學會院士 (2007)、台中一中傑出校友 (2008)、表彰對積體電路與系統設計卓越貢獻之「沈文仁教授紀念獎」(2010)、全國優良商人之金商獎 (2010)、中華民國科技管理學會科技管理獎 (2010) 及清大名譽博士 (2011) 等多項榮耀。

### 創新企業經營激勵台灣高科技業 扎根自有技術提昇全球競爭力

吳敏求先生創辦的旺宏電子，不但是台灣最早推動自有品牌「產品」及「技術」的世界級先進記憶體領導廠商，更是台灣少數具有 IC 設計、生產製造、封裝測試及行銷能力的 IC 整合元件製造公司，此創新經營模式，讓台灣高科技產業得以走出以代工為主的營運型態。

吳敏求先生秉持創立台灣自有品牌與技術的信念，冀期能為國家高科技產業發展作出貢獻，於 1989 年帶領當時已在美國落地生根的 28



個家庭，約 30位專業人才返國創立旺宏電子，這項創舉被稱為是” Reverse Brain Drain” ，亦即扭轉當時高科技人才多數流向海外的風氣，在矽谷引起相當大的震撼，大幅激勵了國內高科技產業，也震驚了當時的美國矽谷，讓美國高科技產業更加重視華人科技人才。而旺宏的創立，也協助讓台灣工程師可以由代工製造，轉為投入研發的全新領域，進而訓練本土工程師能紮實鍛鍊自有技術及產品開發的能力。

### 戮力推動第三類股設立 吸引海外資金投注台灣

吳敏求先生為協助國內高科技產業擁有更足夠的資源進行自有產品及技術研發，更戮力推動在台灣證券交易市場成立以高科技產業為投

資標的之「第三類股」，以吸引海內外資金。1995年，旺宏電子成為第一家以第三類股在台灣上市的標竿企業，大幅提昇海外資金投資台灣高科技產業的比例，成長幅度較前一年提高逾八成以上。1996年，旺宏電子更領先成為全球第一家在美國Nasdaq上市之台灣高科技企業，促使國際資金市場得以更重視台灣的投資。

### 研發成果世界矚目 國際盛會大放異彩

吳敏求先生深刻了解創新技術對企業永續發展的重要性，因此，每年投資於研發上之經費，高達營業額的10%~12%，遠高於國內半導體產業平均投資水準。目前旺宏已擁有逾4000項全球專利。由於研發成果獲得國際矚目，因

此，吸引IBM等國際大廠與旺宏合作，共同開發前瞻記憶體技術，這種創新的平等合作關係，再度突破國內多數半導體廠商需支付高額權利金取得技術授權以進行代工業務的模式。

他於旺宏電子率先成立「前瞻技術實驗室」，該實驗室歷年發表的先驅技術論文，持續入選IEDM、ISSCC、EPCOS、VLSI等多項國際知名學術會議。以具有國際電子元件技術界奧林匹克之稱的IEDM為例，旺宏於2009 IEDM以第一作者(First Author)發表了五篇論文，居台灣業界及學術研究機構之冠，在全世界業界、學界中



也名列前茅。另外，旺宏的3D NAND Flash創新研究，更獲得全球IC整合技術界最重要國際會議VLSI評選為2010年重要焦點論文，為台灣唯一論文獲評為焦點論文的企業。

## 提昇科技人才品質 啟發永續創新能量

吳敏求先生不但以創新領導公司，更積極用心培育科技人才。2001年「旺宏教育基金會」的成立，就是希望透過基金會的機制，讓台灣得以擁有永續的創新力量，進而提昇台灣科技人才的品質。每年舉辦的「旺宏金矽獎—半導體設計與應用大賽」及「旺宏科學獎」，近十一年來共計有超過一萬五千名以上的國內師生曾經參與投入，持續啟發他們對科學研究的興趣。旺宏期待這些科學的種子，未來繼續為台灣的國際競爭力不斷注入新力。另外，吳敏求先生為協助國內學術單位邀聘知名專家學者，並鼓勵國內、外優秀青年教授參與超大型積體電路等科技產業教學與研究，也促成「旺宏電子講座」及「旺宏青年教授講座」的設置。

## 重視企業社會責任 成果屢獲各界肯定

除了設置基金會持續深耕科學教育工作，旺宏也進行多項社會參與計畫，例如為延續科技創新的經營理念，捐助新台幣四億元予清華大學



行政院長吳敦義親臨第十屆金碇獎頒獎典禮  
驚歎學生作品的精彩創意！



旺宏榮獲天下企業公民獎 行政院長吳敦義頒獎予吳敏求董事長

設置學習資源中心，另外，吳敏求先生更熱心公益，當社會遭逢重大急難時總是慷慨解囊，以求拋磚引玉，例如2008年旺宏電子集團曾捐助500萬人民幣濟助四川震災；2009年捐助新台幣一億元濟助八八水患，2011年捐助新台幣三千

萬元協助日本震災，以加速重建工作。

此外，旺宏在環境保護、企業承諾及公司治理方面也都有許多領先業界的作法，旺宏不但是園區第一家完成溫室氣體全面盤查及通過財政部關稅總局優質企業(AEO)認證之半導體公司，更推動上、下游供應鏈廠商實施「電子業行為準則，EICC」，將企業社會責任提昇至安全供應鏈系統層面。另外，旺宏曾獲得上市上櫃公司治理制度評量認證的肯定，並積極導入QC 080000(有害物質流程管理系統)及TOSHMS(國家級職業安全衛生管理系統)等，因而獲頒國家工安最高桂冠榮耀之「國家工安獎」。而為促進經濟發展，旺宏持續配合及參與政府推行的各項就業促進方案，由於成果卓著，獲得行政院頒發「創造就業貢獻獎」。

由於在企業社會責任方面的長期耕耘與具體實踐，旺宏也陸續獲得2010年天下雜誌「天下企業公民獎」及遠見雜誌「企業社會責任獎」首獎的肯定。